

## **Raport asupra rezultatelor ședinței de schimb de bune practici la nivelul Secretariatului instanțelor de judecată din circumscripția Curții de Apel Bălți**

La 27.05.2022 a avut loc ședința de schimb de bune practici la care au participat Șefii Secretariatului, Șefii Direcțiilor/Secțiilor Evidență și Documentare Procesuală din cadrul instanțelor de judecată din circumscripția Curții de Apel Bălți, Președintele interimar al Judecătoriei Bălți Pâcaleu Ion, precum și reprezentanții Proiectului ”Instanțe Judecătorești Model”.

În cadrul ședinței menționate au fost purtate discuții în domeniul Sistemului de management financiar și control managerial intern.

S-au subliniat următoarele aspecte conceptuale:

Controlul intern este un proces dinamic integrat de adaptare permanentă a instituției publice la schimbările din mediul extern. Managementul și personalul de la toate nivelele trebuie să fie implicate în procesul de gestionare a riscurilor, astfel încât să existe un anumit grad de certitudine asupra atingerii obiectivelor instituționale;

Activitatea de control este un mijloc de analiză a activităților instituției, adoptare și aplicare a unui nou tip de management intern care se asociază frecvent cu activitatea de cunoaștere, permițând astfel managementului să coordoneze activitățile din cadrul organizației într-un mod eficient;

Controlul intern este privit ca funcție managerială și nu ca operațiune de verificare. Prin exercitarea funcției de control, conducerea constată abaterile rezultate de la obiectivele stabilite, analizează cauzele și dispune măsurile corective sau preventive care se impun;

În urma discuțiilor purtate au fost determinate o serie de recomandări importante în raport cu activitatea de evidență și documentare procesuală a instanței de judecată și anume:

1. Necesitatea unui management eficient al riscurilor la nivel de instituție, implicarea tuturor persoanelor interesate în procesul de determinare a impactului și probabilității riscurilor;

2. Elaborarea planului anual de acțiuni al instanței de judecată și a registrului riscurilor prin prisma interdependenței și corelativității acestora. Planul de acțiuni al instanței de judecată iminent trebuie să prevadă acțiuni necesare pentru prevenirea și combaterea riscurilor interne și externe;
3. Aplicarea analizei SWOT (punte tari, oportunități, puncte slabe, amenințări) în procesul de planificare strategică a activității instanței de judecată;
4. Asigurarea transparenței activității instanței de judecată prin publicarea, într-un format accesibil tuturor categoriilor de utilizatori a planului de acțiuni, registrului riscurilor, rapoartelor de activitate a instanței de judecată.

Toți participanții la ședința de schimb de bune practici și-au exprimat angajamentul de a implementa recomandările identificate în cadrul mecanismului managerial intern, precum și intenția de a participa în continuare la activitățile de schimb de bune practici.

Ședința următoare a fost planificată pentru 23 septembrie 2022 având ca finalitate identificarea recomandărilor privind modificarea, modernizarea Instrucțiunii referitor la activitatea de evidență și documentare procesuală în judecătorii și curțile de apel, sistematizarea propunerilor și înaintarea acestora Consiliului Superior al Magistraturii.